



Andreas Metzner-Szigeth (Hrsg.)  
**Zukunftsfähige Entwicklung und generative  
Organisationskulturen**  
Wie wir Systeme anders wahrnehmen und Veränderung gestalten können  
ISBN 978-3-96006-016-1  
256 Seiten, 16,5 x 23,5 cm, 30,- Euro  
oekom verlag, München 2018  
©oekom verlag 2018  
[www.oekom.de](http://www.oekom.de)

# Inhaltsverzeichnis

1

*Andreas Metzner-Szigeth*

Einleitung: Zum Nexus von zukunftsfähigen Entwicklungen,  
generativen Organisationskulturen und künstlerischen Interventionen  
(I.Iteration)

8

2

*Andreas Metzner-Szigeth*

Nachhaltigkeit und Zukunftsfähigkeit – ein Widerspruch?  
(II.Iteration)

21

3

*Armin Grunwald*

Strategisches Wissen für nachhaltige Entwicklung:  
notwendige Lernprozesse an der Schnittstelle von  
Wissenschaft und Gesellschaft

36

4

*Michael Schwarz, Jürgen Howaldt*

Die Bedeutung sozialer Innovationen  
für eine nachhaltige Entwicklung

55

5

*Michael Nippa, Dodo zu Knyphausen-Aufseß*

Der Beitrag des Strategischen Managements  
zur zukunftsfähigen Entwicklung

74

*Inhaltsverzeichnis*

---

6

*Andreas Metzner-Szigeth*

Generative Organisationskulturen und  
zukünftige Entwicklung – Über gesellschaftliche  
Bedarfe und Perspektiven der Forschung  
(III. Iteration)

102

7

*Sonja A. Sackmann*

Generative Organisationskulturen  
und Führungsaufgaben –  
Ansätze zur zukunftsfähigen Gestaltung von  
Prozessen der Unternehmensentwicklung

122

8

*Thomas Behrends*

Innovationsförderliche Organisationskulturen –  
Über die kulturellen Ursprünge  
organisationaler Innovativität

136

9

*Christian Geßner, Verena Timmer, Axel Kölle*

Zertifizierung von Nachhaltigkeit:  
Welche Rolle spielen Merkmale  
der Unternehmensorganisation?

153

10

*Andreas Metzner-Szigeth*

Mehr als Consulting: über zukunftsweisende,  
»ex-zentrische« Interventionen  
(IV. Iteration)

164

*Inhaltsverzeichnis*

---

11

*Hildegard Kurt*

Die neue Muse der Zukunftsfähigkeit

175

12

*Ursula Bertram, Werner Preißing*

Was hat sie, was ich nicht habe?  
Über das Verlangen der Wirtschaft,  
das Geheimnis der Kunst zu kennen.

187

13

*Georg Müller-Christ, Romy Gerhard*

Unternehmenskulturen analysieren  
mit Systemaufstellungen –  
Das Unsichtbare visualisieren

201

14

*Ariane Berthoin Antal*

Die Erforschung künstlerischer  
Interventionen in Organisationen:  
Rückblick und Ausblick

215

15

*Andreas Metzner-Szigeth*

Resümee, über Transformationen,  
Framings und Horizonte  
(V. Iteration)

237

Autorenverzeichnis

246

*Inhaltsverzeichnis*

---